



# Организация уборки улиц от снега

в Хельсинки зимой  
2010/2011

Отчет по результатам исследования

Санкт-Петербург, 2011



**решение**  
консалтинг  
исследования рынка

## Аннотация

В настоящем отчете помещены результаты исследования организации работ по уборке снега на улицах Хельсинки (Финляндия) зимой 2010/2011 года.

Исследование было проведено методом кабинетного исследования, т.е. путем изучения материалов, находящихся в открытом доступе, а также по материалам, любезно предоставленным муниципалитетом Хельсинки.

# Оглавление

<b>БЛАГОДАРНОСТИ .....</b>	<b>3</b>
<b>ВВЕДЕНИЕ .....</b>	<b>4</b>
Предпосылки .....	4
Цель исследования .....	4
Задачи исследования .....	4
Методы исследования .....	4
<b>РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТ ПО УБОРКЕ СНЕГА .....</b>	<b>5</b>
<b>ОРГАНИЗАЦИЯ УБОРКИ УЛИЦ .....</b>	<b>8</b>
Ответственность органов муниципального управления .....	10
<i>Краткая справка об органах муниципального управления Хельсинки .....</i>	<i>10</i>
<i>Комитет, непосредственно отвечающий за работы по уборке снега .....</i>	<i>11</i>
<i>Планирование и осуществление мероприятий по уборке снега .....</i>	<i>11</i>
Ответственность частных предприятий и жилищных кооперативов .....	12
<b>ТЕХНОЛОГИЯ УБОРКИ СНЕГА .....</b>	<b>14</b>
Снегоуборочная техника .....	14
Вещества для посыпки улиц .....	17
Вывоз снега .....	18
Эвакуация автомобилей .....	22
Уборка сосул .....	23
Использование труда иностранцев .....	24
<b>ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ .....</b>	<b>25</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ОРГАНИЗАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ХЕЛЬСИНКИ .....</b>	<b>26</b>
Муниципальное управление Хельсинки .....	26
<i>Муниципальный совет .....</i>	<i>26</i>
<i>Городское правительство .....</i>	<i>27</i>
<i>Городское руководство .....</i>	<i>27</i>
<i>Ответственность подразделений: .....</i>	<i>28</i>
<b>ПРАВОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....</b>	<b>31</b>
<b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....</b>	<b>31</b>

## Благодарности

Настоящая работа была выполнена при активной поддержке:

Заведующего кафедрой методов и технологий социологических исследований Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета Высшая школа экономики профессора Андрея Алексеевича Вейхера.

Декана факультета социологии Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета Высшая школа экономики доцента Олеси Юрьевны Кольцовой.

Для проведения исследования привлекались студенты магистратуры (1-й курс 2010/2011 учебный год) Санкт-Петербургского филиала Национального исследовательского университета Высшая школа экономики.

# Введение

## Предпосылки

Зима 2011 стала второй подряд аномально снежной и холодной зимой в Санкт-Петербурге. И, если в 2010 году неготовность коммунальных служб к уборке такого количества снега объяснялось нехваткой снегоуборочной техники, недостаточной оснащенностью инвентарем и отсутствием достаточного количества рабочих, что стало следствием предыдущих относительно теплых и малоснежных зим, то к зиме 2011 город остался неготовым по каким-то другим причинам.

Существует мировая практика решения вопросов по управлению определенной территорией с помощью заимствования методов, используемых на других территориях со сходными условиями. Так как в столице Финляндии Хельсинки две последние зимы так же являются аномально снежными, а климатические условия наших городов схожи, мы провели исследование по изучению организации уборки снега в городе Хельсинки.

## Цель исследования

Изучить функционирование эффективно работающей системы уборки снега муниципального образования, схожего с Санкт-Петербургом.

## Задачи исследования

Изучение технологии уборки снега в Хельсинки.

Изучение организации системы уборки снега.

## Методы исследования

Кабинетное исследование – сбор и анализ уже имеющейся в открытых источниках информации (публикации в СМИ, документы органов власти, интернет и т.п.). Источники информации приведены на стр. 24. В подписях под фотографиями и схемами приведены номера источников информации.

Экспертное интервью – вариант глубинного интервью, которое проводится со специалистом в данной области.

## Результаты работ по уборке снега

Аномальная зима 2010/2011 года в Хельсинки существенно увеличила расходы городского бюджета на уборку снега. Если обычно на это уходит около 20 млн. евро, то в 2011 году эта цифра выросла до 28 млн. евро.

В итоге, зимой 2010/2011 года Хельсинки выглядел самым обычным европейским северным городом зимой — проезжая часть и тротуары на основных центральных улицах вычищены до асфальта и обильно засыпаны гранитной крошкой. На окраинах по обочинам дорог — аккуратные сугробы по пояс и гранитная крошка.

Рис. 1, 3 отражают вид центральных улиц Хельсинки в январе 2011 года: снега достаточно много, однако проезжая часть свободна и высота сугробов не достигает и полуметра.



Рис. 1. Улицы Хельсинки в январе 2011. Источник: 2.



**Рис. 2. Улицы Хельсинки в марте 2011. Источник: 3.**

На Рис. 2 на проезжей части наблюдается толстый слой щебня, проглядывающийся сквозь растаявший к марту снег.



**Рис. 3. Улицы Хельсинки в январе 2011. Источник: 2.**

На некоторых центральных улицах сделан подогрев асфальта (Рис.3). Темная полоса на снегу – подогреваемая дорожка от торгового центра до центральной улицы.



**Рис. 4. Улицы Хельсинки в марте 2011. Источник: 3.**

## Организация уборки улиц

Ответственность за сохранение чистоты в Хельсинки распределяется между следующими органами управления:

- муниципальные органы власти;
- частные предприятия;
- жилищные кооперативы.

Ниже приведена наглядная схема распределения зон ответственности по уборке в Хельсинки (Рис. 5). Внизу слева обозначены сферы ответственности, правее – ответственные лица. Опишем эту схему. На схеме изображены два условных объекта жилой недвижимости по двум сторонам улицы: Объект А. (KIINTEISTO A. - светло-оранжевый цвет) и Объект Б. (KIINTEISTO B. – оранжевый цвет). Это могут быть частные дома, или же дома, находящиеся в ведении управляющей компании. Жители (или управляющая компания) Объекта А. несут ответственность за поддержание чистоты газона, тротуара и половины проезжей части. Жители (или управляющая компания) Объекта Б. ответственны за поддержание чистоты тротуара, прилегающей к нему велосипедной дорожки и другой половины проезжей части. Зимой уборка снега, льда, обледенений с тротуаров и посыпание их щебнем находится в ведении жителей частных домов (Объект А.). Тротуары многоквартирных домов (Объект Б.) зимой очищают и посыпают щебнем городские службы. Проезжую часть от обледенений самостоятельно жители не расчищают – нанимают технику или частные конторы, если это незначимые дороги. Если дороги значимые, их убирает город. Подробнее классификация дорог будет изложена в разделе «Планирование и осуществление мероприятий по уборке снега».

Голубым цветом отмечена ответственность городских властей, которые обязаны:

- поддерживать чистоту зеленых насаждений;
- убирать снег, лед, обледенения и посыпать песком проезжую часть, тротуар около Объекта Б. и велосипедную дорожку;
- осуществлять другие работы по обслуживанию (ремонт тротуаров, уличной мебели и оборудования общего пользования и т.п.).

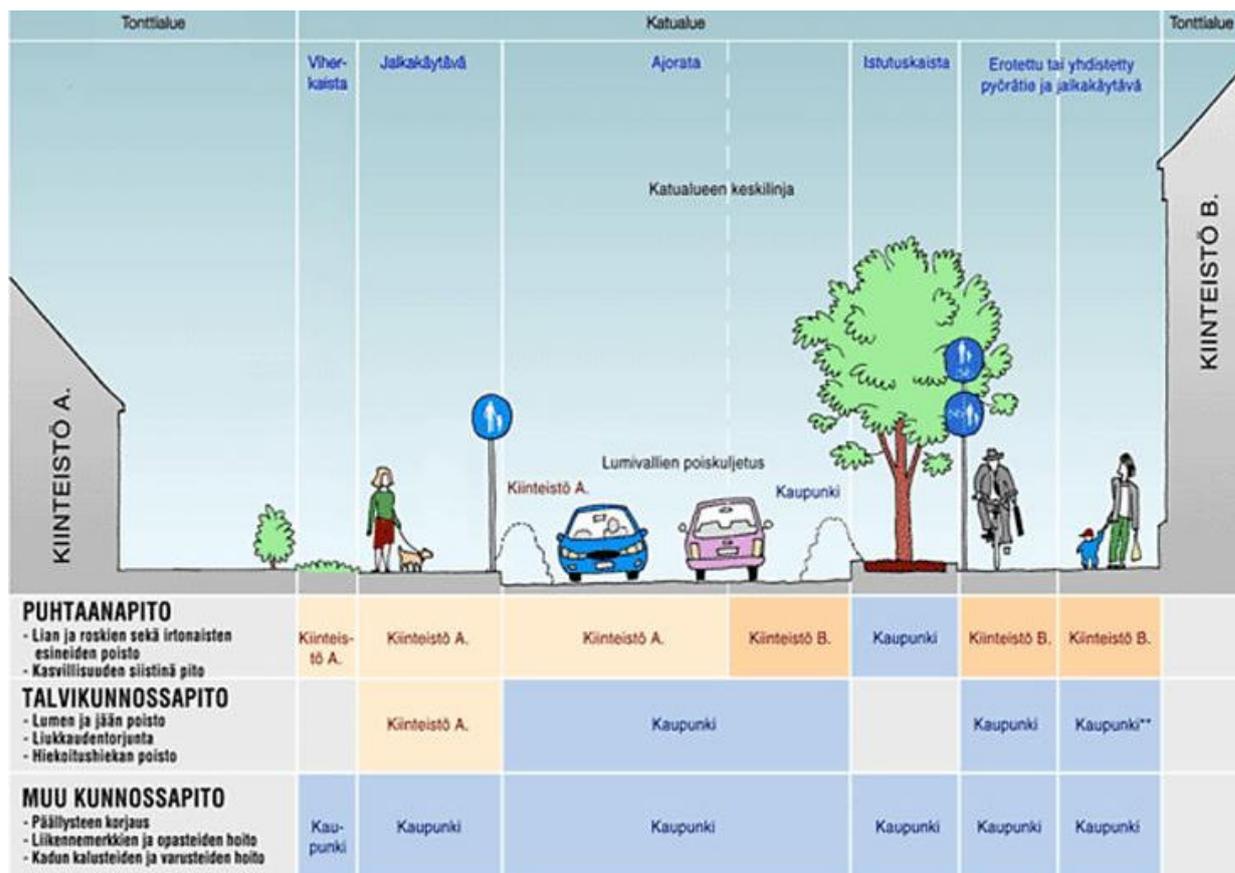


Рис. 5. Схема города Хельсинки с зонами ответственности. Источник: 7

уборкой снега. Например, жители (или управляющая компания) Объекта А., убирая от снега проезжую часть, перебрасывают его на другую половину дороги к своим соседям – Объекту Б.

Рис. 6 отражает разделение города Хельсинки на сферы ответственности между частными предприятиями и городскими властями. Желтым цветом отмечены те места, где за уборку отвечают частные предприятия. Голубым цветом отмечены места, где уборка выполняется городскими властями. Белый цвет - частный сектор, где уборка осуществляется жителями самостоятельно.

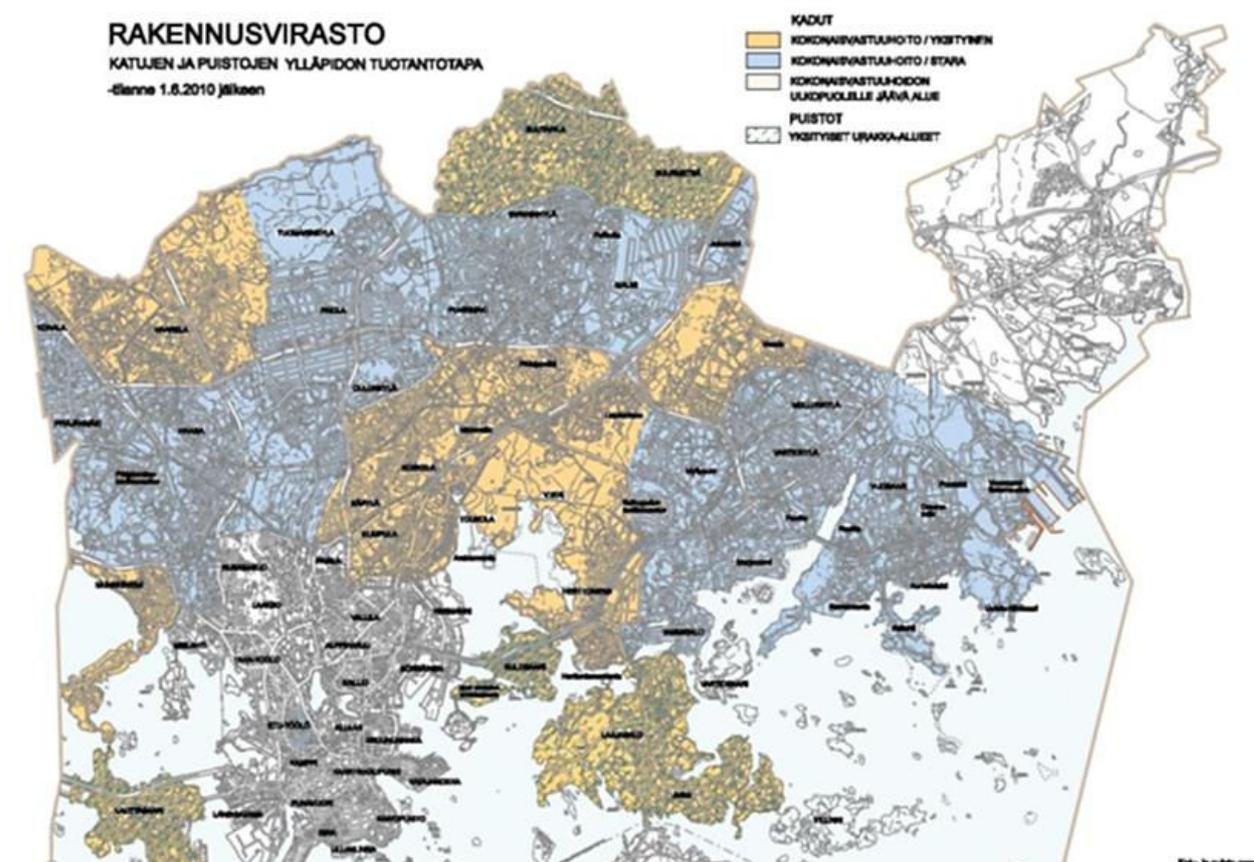


Рис. 6. Разделение города на сферы ответственности за уборку снега.  
Источник: 7

## Ответственность органов муниципального управления

### Краткая справка об органах муниципального управления Хельсинки

Регион Хельсинки объединяет 14 муниципалитетов. В их число входят муниципалитеты столичного региона – Хельсинки (Helsinki), Эспоо (Espoo), Кауниайнен (Kauniainen) и Вантаа (Vantaa), а также окружающие муниципалитеты Хювinkя (Huvinkää), Ярвенпя (Järvenpää), Керва (Kerava), Киркконумми (Kirkkonummi), Нурмиярви (Nurmijärvi), Сипоо (Sipoo), Туусула (Tuusula), Вихти (Vihti), Мянтсяля (Mäntsälä) и Порнайнен (Pornainen). В регионе проживает около 1,3 млн. человек.

В Финляндии муниципалитеты обладают широким правом самоуправления. К обязанностям муниципалитетов относится забота об основных услугах, таких, как образование, социальное и медицинское обслуживание, а также строительство и содержание коммунального хозяйства. Муниципальный совет (или Совет городских уполномоченных), избираемый гражданами на всеобщих выборах, является высшим законодательным органом, принимающим решения. Он принимает решения по всем важнейшим экономическим вопросам, а также по вопросам муниципального управления. Муниципальный совет делегирует свои полномочия другим органам управления, таким как правительство города, комиссии и комитеты, должностные лица. Городское

правительство заботится об управлении и развитии города на основании решений Муниципального совета.

Вице-мэр по общественным работам и охране окружающей среды Пекка Саури отвечает за осуществление городской политики в области экологии и охраны окружающей среды. Также в его компетенцию входят вопросы строительства, деятельности общественного транспорта, работа службы спасения и работы по очистке и содержанию городских территорий.

Подробно с муниципальным управлением города Хельсинки можно ознакомиться в Приложении 1.

### Комитет, непосредственно отвечающий за работы по уборке снега

Одним из комитетов, находящихся в юрисдикции Пекка Саури является Комитет по Общественным Работам, схема которого приведена на Рис. 7. В распоряжении комитета находится всего 307 человек и приблизительно столько же машин. В задачи комитета входят: планирование, контроль строительства и реконструкции домов и улиц Хельсинки, очистка и содержание улиц и городских территорий.

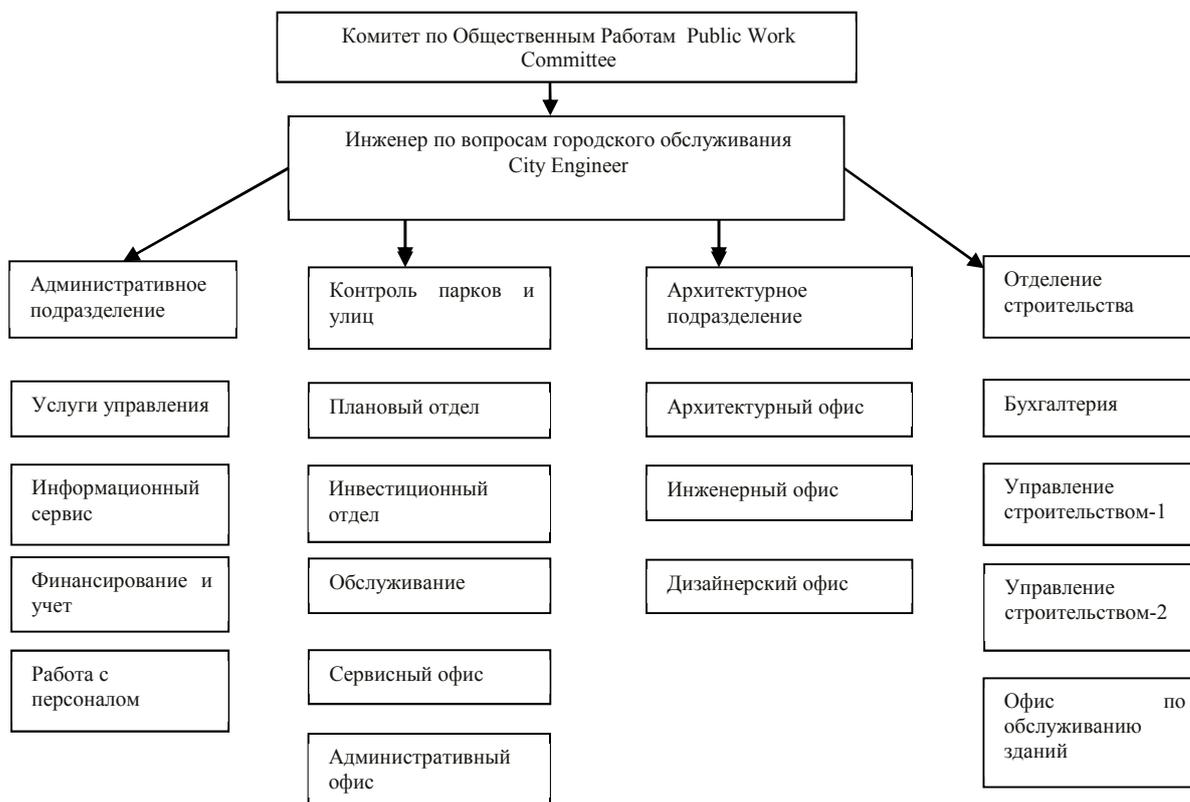


Рис. 7. Организационная система Комитета по Общественным Работам (Public Work Committee)

### Планирование и осуществление мероприятий по уборке снега

Планирование уборки снега начинается в офисе за сутки до предстоящего снегопада. Чиновники департамента в Хельсинки, планируют распределение сил и средств (Рис. 8).



**Рис. 8. Планирование уборки снега. Источник: 1.**

Руководитель (прораб) должен на месте оценить ситуацию и, если понадобится, вызвать помощь.

С точки зрения важности для жизни города, дороги и участки городской территории делятся на три класса:

- Первый класс – наиболее загруженные магистрали и улицы.
- Второй класс дорог – центральные и наиболее значимые для города улицы.
- Третий класс – улицы в спальнях районах, дворы.

Нормативы и критерии очистки от снега:

- Первый класс должен быть очищен к началу рабочего дня. Допустимый уровень снега не более двух сантиметров.
- Второй класс дорог должен быть очищен в течение пяти часов. Допустимый уровень снега не более пяти сантиметров.
- Третий класс убирается, как правило, частными предприятиями и кооперативами.

## **Ответственность частных предприятий и жилищных кооперативов**

Тип территории, за уборку которой отвечают частные предприятия или жилищные кооперативы приведен на Рис. 5. Дороги общего пользования первого и второго классов лежат в ведении городских властей. Дороги третьего класса чистятся в том случае, если уже почищены первые два класса дорог. Территории, расположенные от дороги до зданий находятся в ведении либо ТСЖ, либо частных предприятий, либо самих жителей.

В связи с этим в Финляндии возникают споры, по поводу ответственности, поскольку предприятия всегда могут «переложить снег» на другую сторону и тем самым снять с себя ответственность.



**Рис. 9. Техника, нанятая жилищным кооперативом для уборки улицы. Источник: 1.**

Владельцы домов сами проявляют инициативу по уборке снега. Частные предприятия и жилищные кооперативы нанимают рабочих или прибегают к услугам частных фирм (15-20 евро в час) (Рис. 9).

Вывоз снега производится самостоятельно в места на улицах или в парках, указанные муниципалитетом или вывоз организовывается с помощью муниципалитета. Затем снег централизованно вывозится на снегоплавильные площадки или сбрасывается в залив.

# Технология уборки снега

## Снегоуборочная техника

Вся техника хранится в центре столицы в подземном складе (Рис. 9), чтобы в течение получаса можно было добраться до любого района столицы. В собственности муниципалитета Хельсинки около 200 машин: многофункциональных уборщиков и грузовиков.



**Рис. 10. Подземный автопарк снегоуборочной техники**

Зимой 2010/2011 года город был разбит на районы, в шести из которых (около 40% территории) работали только частные компании по контрактам, заключенным непосредственно с жильцами или управляющими компаниями. У частных автопарк больше — около 300 машин всех типов.

Некоторые типы уборочной техники приведены на Рис. 11 - 14.



Рис. 11. Снегоуборочная техника. Источник: 3.



Рис. 12. Снегоуборочная техника. Источник: 2.



**Рис. 13. Снегоуборочная техника. Источник: 2.**



**Рис. 14. Снегоуборочная техника. Источник: 2.**

Наблюдение за качеством уборки территории осуществляется с помощью уличных камер видеонаблюдения (Рисунок 15, 16). Таким образом, отслеживаются освободившиеся парковочные места, которые еще не были очищены, и туда направляется техника.



**Рис. 15. Камеры наблюдения**  
Источник: 1.



**Рис. 16. Мониторы камер наблюдения.**  
Источник: 1.

## Вещества для посыпки улиц

Выбор веществ для посыпки улиц обуславливается тем, что власти муниципалитета находятся под постоянным контролем экологов.

Проблема гололеда решается за счет использования мелкой гранитной крошки размером 1-6 мм. (Рис. 17) и поваренной соли. В Хельсинки ежегодно распределяется около 20 тыс. тонн щебня для предупреждения скользкости на проезжей части дорог и около 10 тыс. тонн - на пешеходных зонах.



**Рис. 17. Посыпание дорог гранитной крошкой. Источник: 1.**

Недостатки данного метода:

- зимой из щебня образуется пыль, т.к. дробленый щебень, используемый для борьбы со скользкостью, измельчается под действием шипованных шин автомобилей,
- каменный материал, появляющийся на дорожном покрытии, увеличивает его износ на 12 %,
- в весенний период образуется большое количество пыли. Крупные частицы могут повреждать слизистые оболочки и легкие человека.

Очистка улиц от гранитной крошки весной производится в три этапа:

1. Уборка крупнозернистого материала (щебня) с помощью механической щетки и лопаты.
2. Всасывание грязевого остатка с применением механической щетки и пылесоса.
3. Окончательная мойка покрытия водой с шампунем.

## Вывоз снега

Снег складировается на центральных площадях города, откуда его потом вывозят грузовиками на снегоплавильные площадки или сбрасывают в Финский залив. На рисунке 18 видна одна из центральных площадей, на которые привозят снег - находится прямо перед домом Президента.



**Рис. 18. Сбор снега у дома Президента Финляндии. Источник: 1.**

Грузовики могут попасть на специальные снегоплавильные площадки на берегу Финского залива только по пропускам, за происходящим следит дежурный с помощью установленных на площадках видеокамер. В Залив талая вода стекает без всякого фильтра, так как считается, что вода чистая. Даже мелкий гравий, которым посыпают дороги и тротуары, предварительно моют.

Если снег сбрасывается в залив, то чтобы он не затвердел, пускаются специальные корабли (Рис. 19, 20). Винты корабля разрыхляют привезенный снег, он тает и превращается в воду. Движение корабля происходит по кругу весь день практически без остановок.

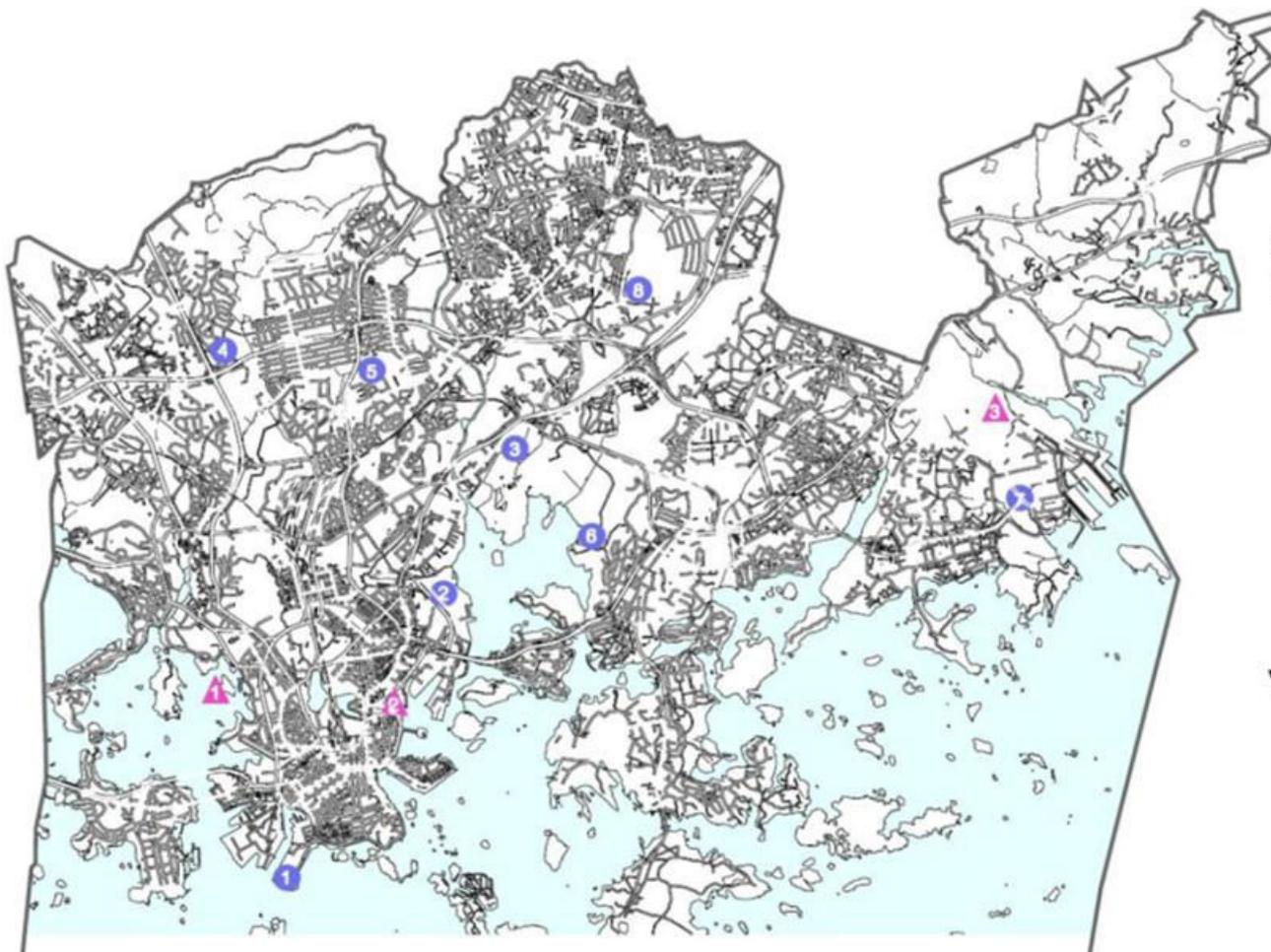


**Рис. 19. Корабль, разбивающий сброшенный в залив снег. Источник: 10.**



**Рис. 20. Сброс снега в залив. Вид из корабля, разбивающего снег. Источник: 10.**

На следующем рисунке отмечены места, где есть специально оборудованные места для сброса снега.



**Рис. 21. Схема города со специально оборудованными местами для выброса снега.**  
**Источник: 7.**

му что скорость уборки снега позволяет оценивать его как «чистый». Разбавлен снег только поваренной солью, которой дороги посыпают редко и не добавляют реагенты. Чистая поваренная соль не считается загрязнителем. Гранитная крошка — материал тоже природный.

Весной гравий достают со дна, проверяют обязательно на наличие вредных веществ, если нужно очищают, и отправляют на строительные нужды. Повторно гравий не используют, поскольку может попасть песок со дна, что будет являться причиной пыли в городе летом. В этом случае коммунальные службы будут вынуждены платить штрафы.

Вероятные виды загрязнений снега, возникающие в большом городе:

1. мусор — банки, бутылки, пакеты и прочее;
2. соль;
3. грязная соль из карьера;
4. стирающийся асфальт и резиновая пыль от снашивающихся автомобильных шин.

Методы устранения загрязнений:

1. для извлечения мусора в местах сброса снега ставятся решетки с гнездами, которые задерживают большой мусор;

2. соль не считается угрозой, так как вода в заливе соленая и проточная;
3. грязная соль из карьера не используется - используется только чистая, кристаллическая соль;
4. резиновая пыль рассматривается, как постоянный загрязнитель во все сезоны. Зимой используется тот факт, что резиновая пыль тяжелее воды - снежную свалку ограждают специальным полу-промываемым ограждением, внутри которого и на котором пыль оседает локально. Весной образовавшуюся массу откачивают на баржи и вывозят.



Рис. 22. Сброс снега в Залив. Источник: 1.



Рис. 23. Снег, сброшенный в Залив. Источник: 3.

## Эвакуация автомобилей

Наличие припаркованных автомобилей составляет проблему при уборке снега. Однако улицы не закрываются и парковка не запрещается.



Рис. 24. Припаркованные машины на улице Хельсинки. Источник: 1.

Об уборке снега предупреждается заранее. За двое суток на улице появляется специальный знак (Рис. 25), на котором будет указана дата уборки улицы спецтехникой. Если автомобили не убрали к этому моменту, то их эвакуируют за 60 евро. Во время проведения незапланированной чистки улиц припаркованные у обочин автомобили перемещаются без предварительного оповещения на специальные стоянки. Если машина была припаркована по правилам дорожного движения, то никакие штрафы ее владельцу не грозят.

При прогнозе о приближающемся снегопаде городские власти советуют гражданам добираться до рабочих мест на общественном транспорте, чтобы облегчить уборку снега.



Рис. 25. Знак, предупреждающий об уборке снега. Источник : 10.

## Уборка сосулек

Сосульки на крышах финских домов образуются (Рис. 26).

Сеппо Илвонен, начальник департамента уборки Хельсинки (Рис. 27) комментирует: «Конечно, у нас тоже есть сосульки. Они опасны. Их сбивают с крыш люди на специальных скайлифтах (Рис. 28, 29). Работник поднимается на нем и сбивает лед в корзину. Конечно, это очень трудно».



**Рис. 26. Сосульки на крышах домов в Хельсинки. Источник: 1.**



**Рис. 27. Сеппо Илвонен, начальник департамента уборки Хельсинки. Источник: 1.**



**Рис. 28. Специальные скайлифты для уборки сосулек. Источник: 4.**



**Рис. 29. Специальные скайлифты для уборки сосулек. Источник: 4.**

## Использование труда иностранцев

При уборке снега в Хельсинки используется труд иностранцев. Иностранцев привлекают частные компании.

Имеется информация о привлечении жителей Эстонии для уборки снега в Хельсинки.

Например, в фирме Unise OY, (по словам директора Мика Сало) работает около 200 эстонских рабочих, которые все без исключения зимой чистили крыши в центре Хельсинки.

Все они получают форму, безопасную обувь, каску, страховые ремни и другое необходимое снаряжение

Зарплата рабочих составляет 10 евро в час. Когда работы завершились, все рабочие были направлены на строительство, где зарплата составляет 12-15 евро в час.

## Источники информации

1. <http://www.ntv.ru/novosti/184684/>
2. <http://www.tervetuloa.ru/blog/life/3.html>
3. <http://shiko-1st.livejournal.com/364018.html>
4. [http://www.dp.ru/a/2011/02/24/Iz-za\\_snega\\_zhiteli\\_stolic/](http://www.dp.ru/a/2011/02/24/Iz-za_snega_zhiteli_stolic/)
5. <http://ip.ntv.ru/news/20242/>
6. <http://rus.err.ee/estonia/8e0fa9ac-e1c2-4de1-a34d-c013b53fd8ca>
7. Материалы предоставленные Муниципалитетом Хельсинки
8. <http://www.he.fi>
9. <http://www.helsinki.ru>
10. <http://www.tv100.ru/news/Osobennosti-finskoj-snegouborki-36044/>

# Приложение 1. Организация муниципального управления Хельсинки

В Финляндии муниципалитеты обладают широким правом самоуправления. К обязанностям муниципалитетов относится забота об основных услугах, таких, как образование, социальное и медицинское обслуживание, а также строительство и содержание коммунального хозяйства. Муниципалитеты обладают правом сбора муниципального налога и налога с недвижимости. В каждом муниципалитете действует собственное муниципальное управление. Муниципальные выборы в Финляндии проводятся раз в четыре года. Последние выборы состоялись осенью 2008 года, а следующие пройдут в 2012 году.

Сотрудничество муниципалитетов, входящих в регион Хельсинки, развивается благодаря работе Советательной комиссии, а также других органов, направленных на развитие взаимодействия.

## Муниципальное управление Хельсинки

### **Муниципальный совет**

Муниципальный совет или Совет городских уполномоченных является высшим законодательным органом Хельсинки. Он избирается раз в четыре года на всеобщих выборах. Муниципальный совет является высшим органом, принимающим решения по вопросам городского управления, в том числе экономическим. Так, Муниципальный совет утверждает городской бюджет, проценты подоходного налога, размеры ассигнований для различных ведомств и т.п. Совет отвечает за формирование городского правительства.

Муниципальный совет города Хельсинки, избранный на период 2009 – 2012 гг. насчитывает 85 членов (49 женщин и 36 мужчин).

По партийной принадлежности члены Совета распределились следующим образом:

- Коалиционная партия 26 чел.
- «Зеленые» 21 чел.
- Социал-демократическая партия 16 чел.
- Союз левых сил 7 чел.
- Шведская народная партия 5 чел.
- «Истинные финны» 4 чел.
- Партия Центра 3 чел.
- Христианские демократы 2 чел.
- Коммунистическая партия Финляндии 1 чел.

Председателем Совета с 20.1.2011 является Минерва Крун (Minerva Krohn), представитель Союза «зеленых».

## Городское правительство

Задачами правительства являются управление городской администрацией; подготовка вопросов, выносимых на рассмотрение муниципального совета; приведение в исполнение решений муниципального совета; контроль законности решений совета, а также контроль городских интересов.

Члены городского правительства, а также их персональные заместители, избираются муниципальным советом на 2-х-годичный срок.

## Городское руководство

Руководство городом осуществляют мэр и вице-мэры. Городское руководство следит за деятельностью городских служб, определяет меры, необходимые для развития их структуры.

Задачами мэра и вице-мэров являются осуществление руководства в своей сфере ответственности, развитие методов управления и отслеживание достижения поставленных целей. Они также следят за деятельностью комиссий, ведомств и учреждений.

На собраниях городского правительства мэр и вице-мэры отчитываются о своей деятельности. Мэр и вице-мэры также должны присутствовать на собраниях муниципального совета.

Мэр города Хельсинки Юсси Паюнен (Jussi Pajunen)

В сферу ответственности мэра входят следующие вопросы:



- общее планирование городской деятельности и городской экономики
- подготовка бюджета и контроль над его исполнением
- вопросы экономической жизни
- вопросы, относящиеся к городскому управлению
- в компетенцию мэра также входят вопросы, связанные с деятельностью Административного центра городской мэрии, дворца конгрессов «Финляндия» (Finlandia-talo), порта, центра по экономике и планированию городской мэрии, контрольной и технической комиссий.



Вице-мэр Пекка Саури (Pekka Sauri)

Вице-мэр Пекка Саури отвечает за осуществление городской политики в области экологии и охраны окружающей среды. Также в его компетенцию входят вопросы строительства, деятельности общественного транспорта, уборки территорий и работы службы спасения.



Вице-мэр Лаура Рятю (Laura Rätty)



Вице-мэр Лаура Рятю отвечает за вопросы социального обеспечения и здравоохранения.

Вице-мэр Туула Хаатайнен (Tuula Haatainen)



Вице-мер Туула Хаатайнен отвечает за вопросы образования, культуры, занятости и управления персоналом.

Вице-мэр Ханну Пенттиля (Hannu Penttilä)

Вице-мэр Ханну Пенттиля курирует вопросы градостроительного планирования, землеотведения и недвижимости, а также жилищной политики.

#### **Ответственность подразделений:**

Комитет по Общественным Работам:

планирование, постройка, и реконструкция домов и улиц города Хельсинки, планирование и реконструкция офисных и других помещений.

Подразделение по контролю парков и улиц:

дизайн, планирование, конструирование, поддержание парков и улиц города.

Архитектурное подразделение:

постройка и реконструкция зданий и утверждение планов постройки, градостроительная политика.

Отделение управления строительством:

- управление постройкой зданий, создание зеленых насаждений, улиц, мостов, управление строительными работами и постройкой метро;
- заключение контрактов по обслуживанию улиц и зеленых зон;
- ежедневное обслуживание собственности.

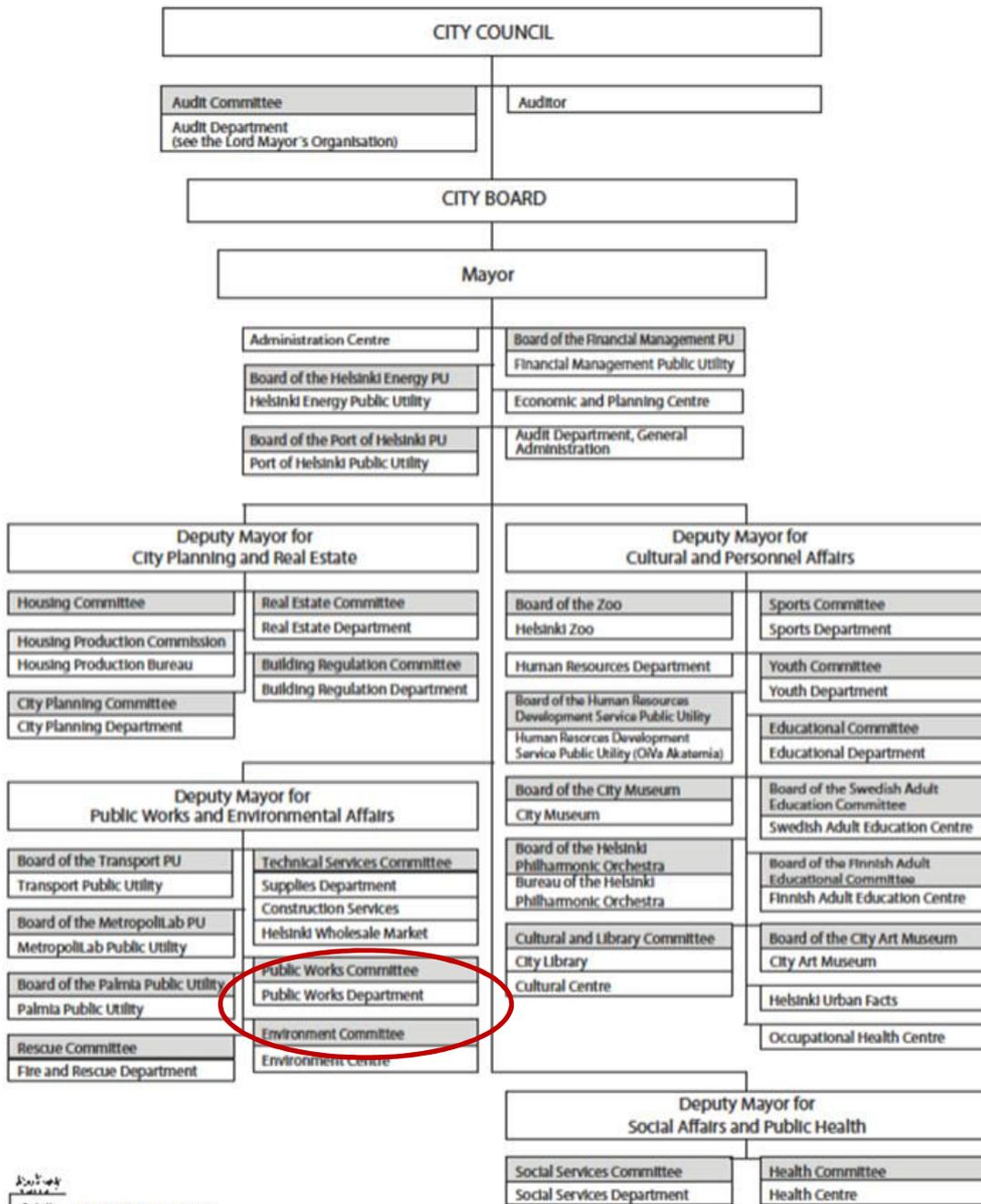
В обязанности властей входит:

- Зимнее сопровождение, уборка территорий общего пользования
- Строительство и охрана парковой зоны
- Реконструкция дорог и земельные работы
- Строительство водоснабжения и канализационных систем
- Переработка отходов и рекультивация территорий

Рабочий состав на государственной службе:

- Общее количество рабочих на постоянной основе: 454

- Парки и улицы : 237
- Строительные работы: 103
- Администрация: 71
- Архитектурное подразделение: 43



**CITY OF HELSINKI**  
1.1.2010

PU – Public Utility

The Deputy Mayors listed in alphabetical order according to the Finnish title of the relevant sector.  
The Departments and Public Utilities listed in alphabetical order according to the Finnish title of the relevant Committee or Board.

## Правовая информация

Авторские права на текст отчета принадлежат ЗАО «Решение». Несанкционированное копирование, распространение, а также публикация текста отчета запрещены. Разрешается использование/цитирование оригинальных фрагментов отчета в средствах массовой информации с обязательным указанием авторства ЗАО «Решение».

Настоящий отчет выражает независимое мнение ЗАО «Решение». Данные, содержащиеся в отчете, носят информационный, а не рекомендательный характер. ЗАО «Решение» не несет ответственность за использование информации, содержащейся в отчете, а также за возможные убытки от любых сделок, совершенных на её основании.

Отчет основан на информации, которой располагало ЗАО «Решение» на момент его выхода. ЗАО «Решение» приложило максимум усилий для проверки достоверности данных, включенных в отчет, однако, не несет ответственности за их исчерпывающую полноту и точность. ЗАО «Решение» не берет на себя обязательство корректировать отчет в связи с утратой актуальности содержащейся в нем информации, а также при выявлении несоответствия приводимых в отчете данных действительности.

## Контактная информация



<http://decision.ru>,

e-mail: [ask@decision.ru](mailto:ask@decision.ru)

Тел.: (812) 380 15 72

Адрес: 199034, Санкт-Петербург, 14-я линия В.О., д.7, оф.6.1.1.

Контактные лица:

- Александр Батушанский - генеральный директор;
- Владимир Сократилин – исполнительный директор.